

Vállalati modellek

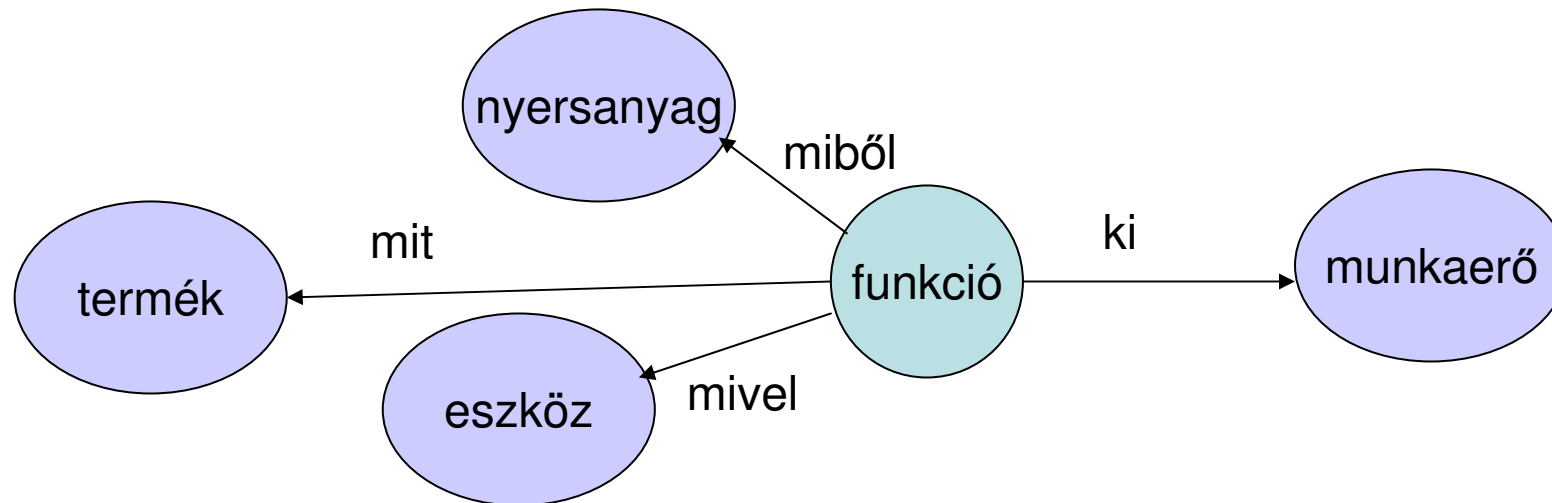
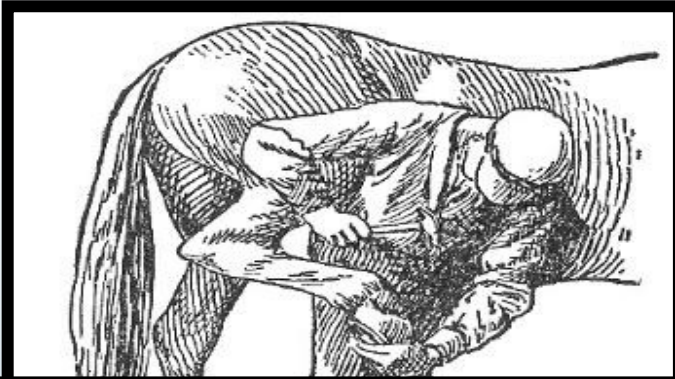
Vállalati modell – fogalom értelmezés

Strukturált szervezet gazdasági tevékenység elvégzésére, nyereség optimalizálási céllal

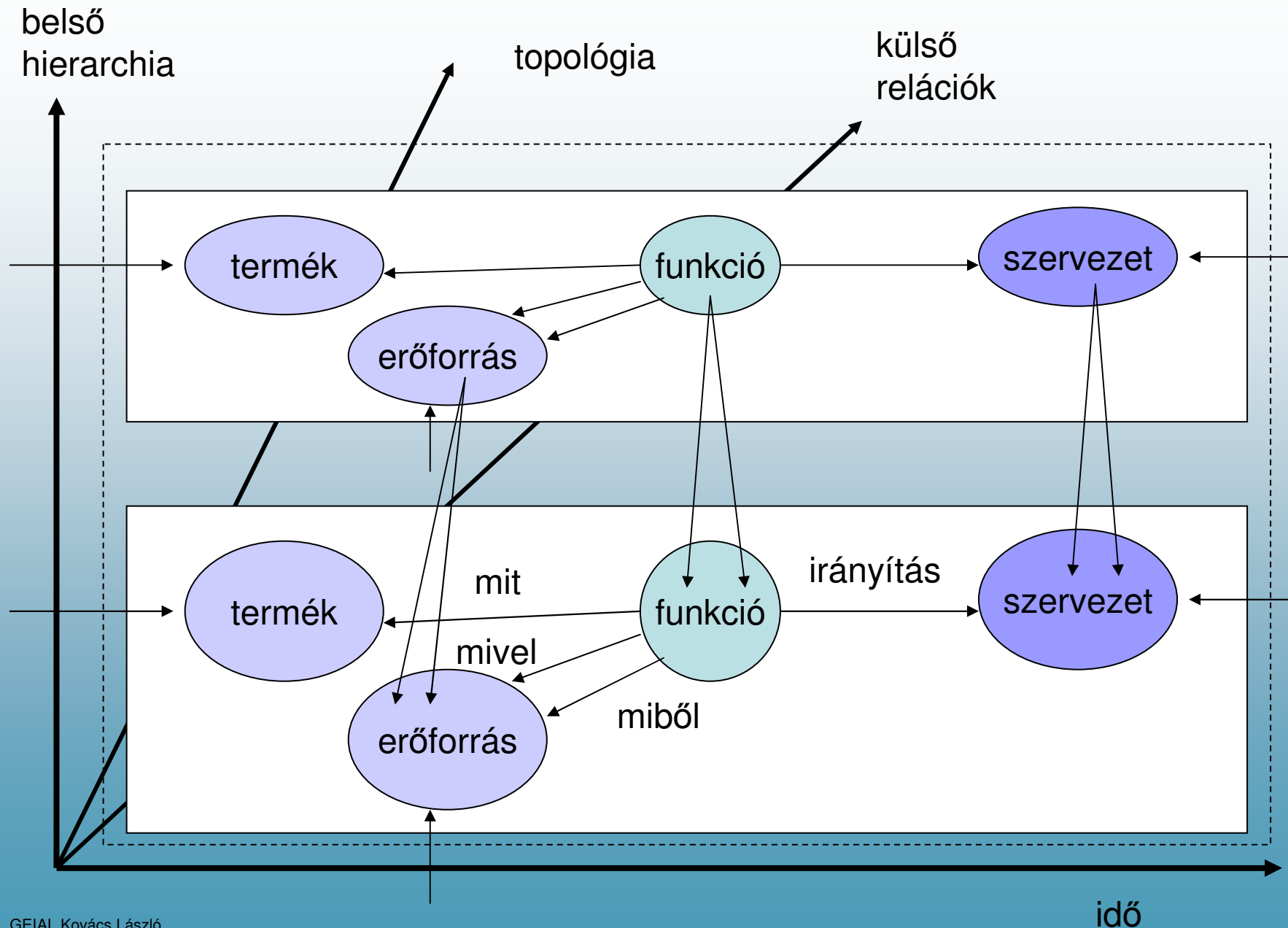
Jellemzői: gazdasági egység
több komponensből
együttműködés a tag
termelés orientált
technológia, tudás és
gazdasági környezet
jogi környezetben él



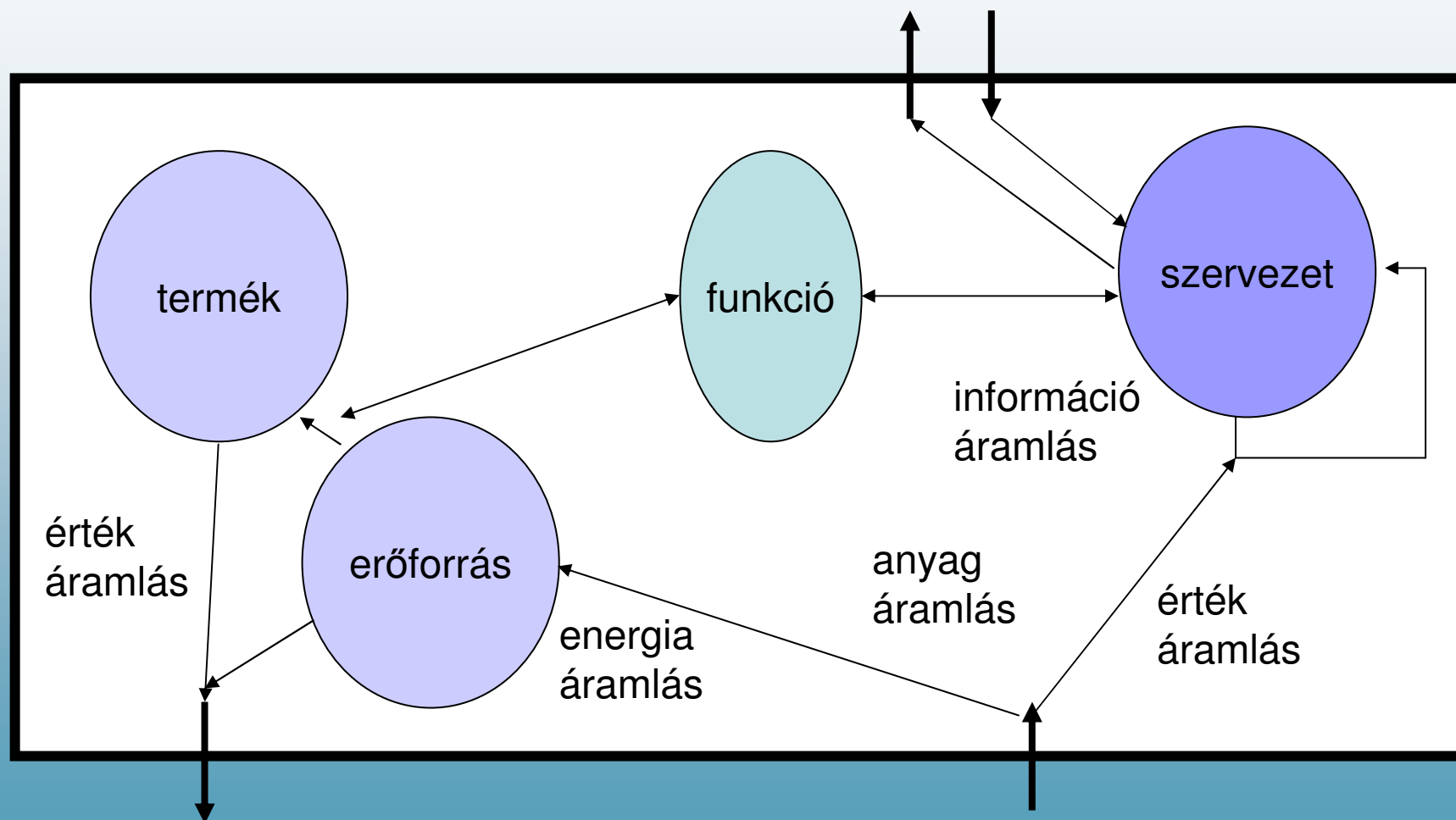
Vállalati modell - közös absztrakt elemek



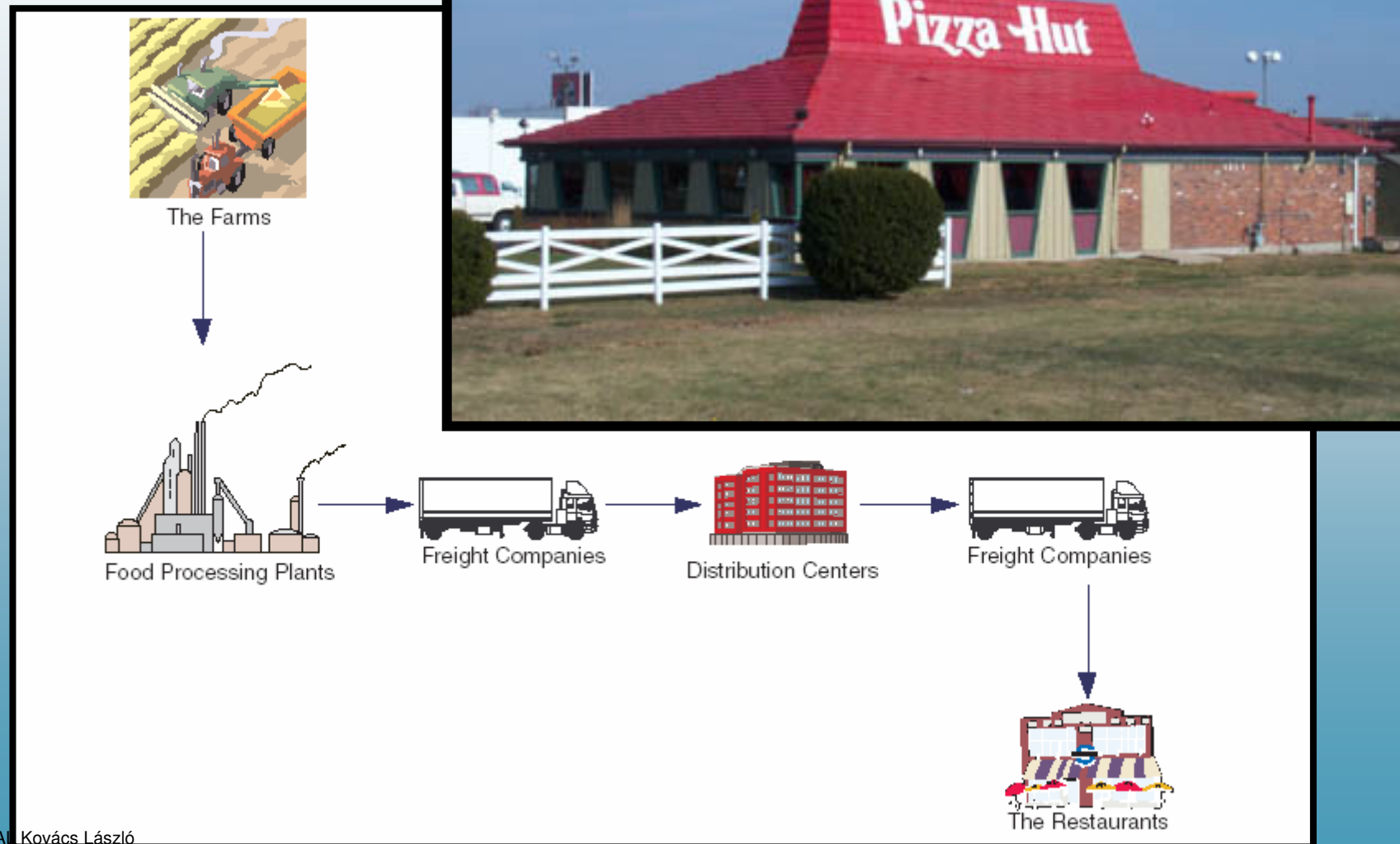
Vállalati modell - közös absztrakt elemek



Áramlási modellek

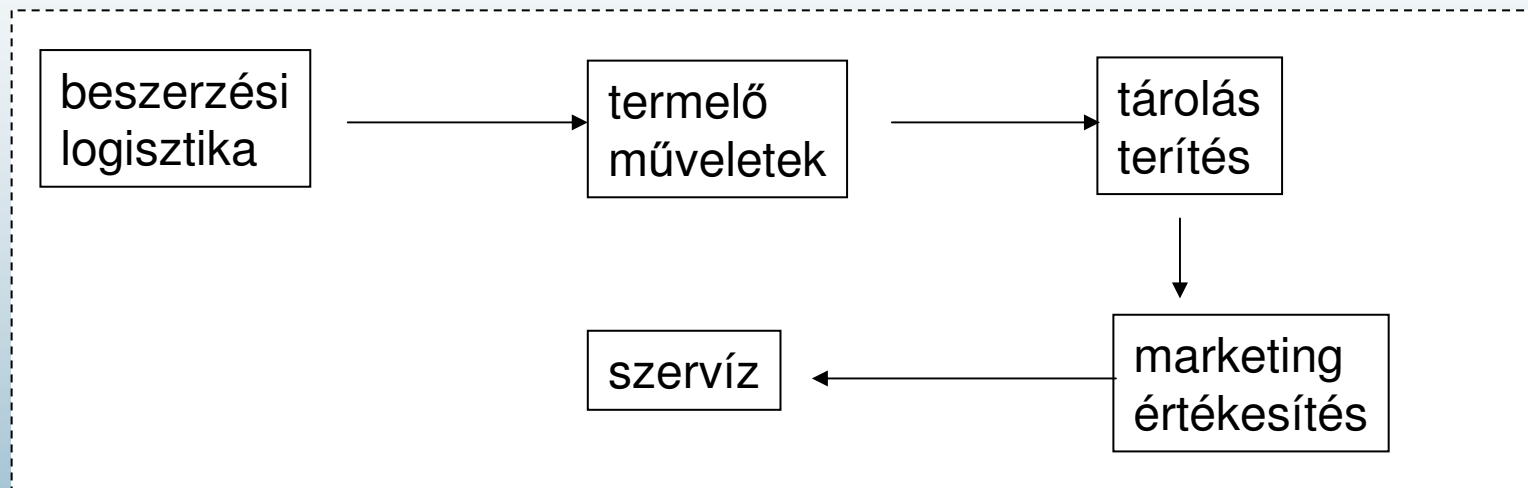


Értéktermelési lánc

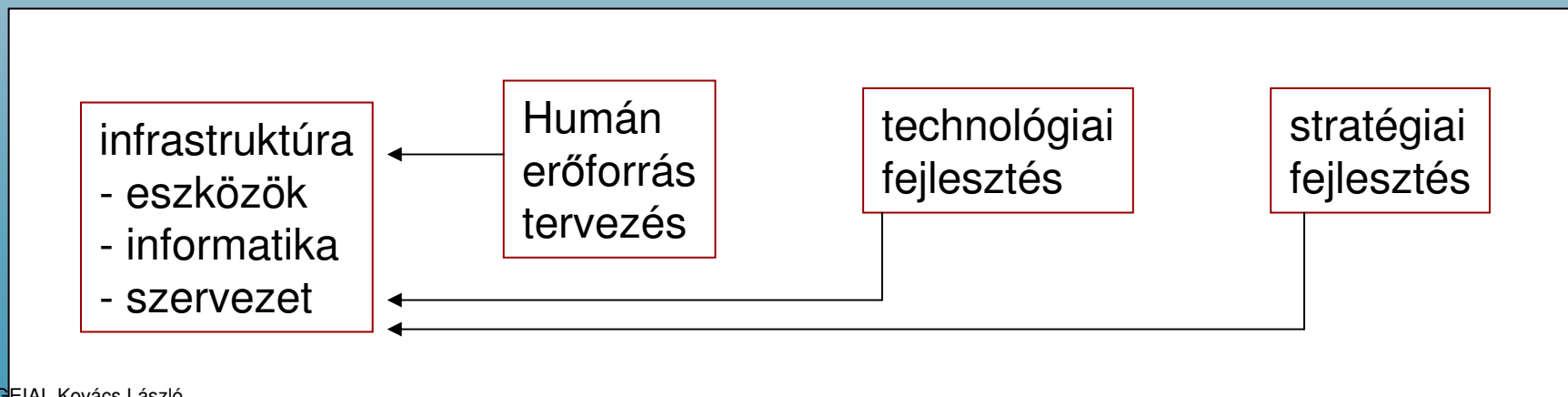


Porter generikus értéklánc modellje

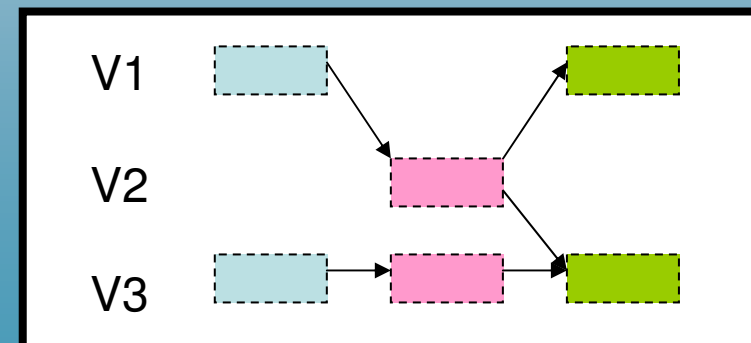
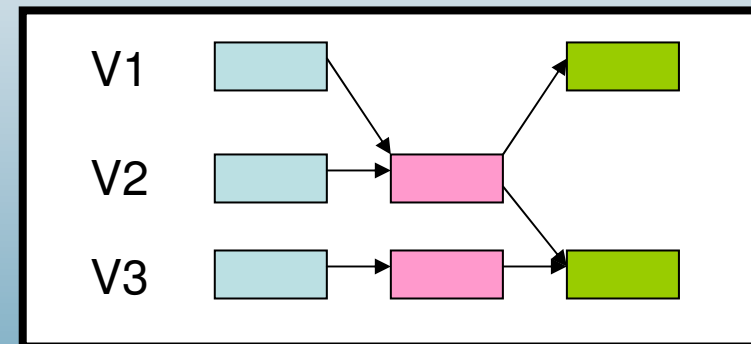
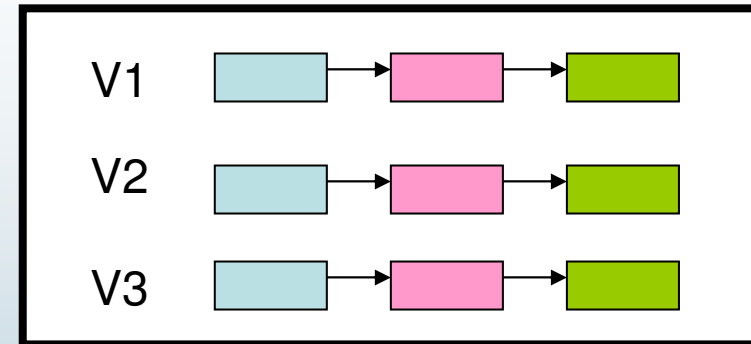
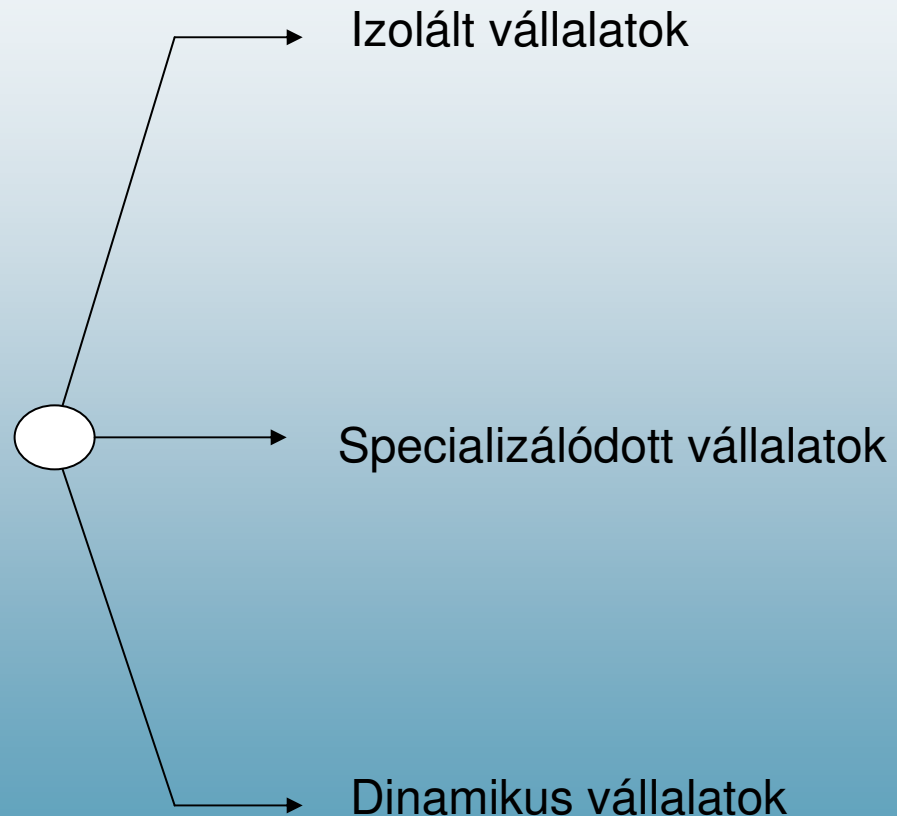
elsődleges folyamatok:



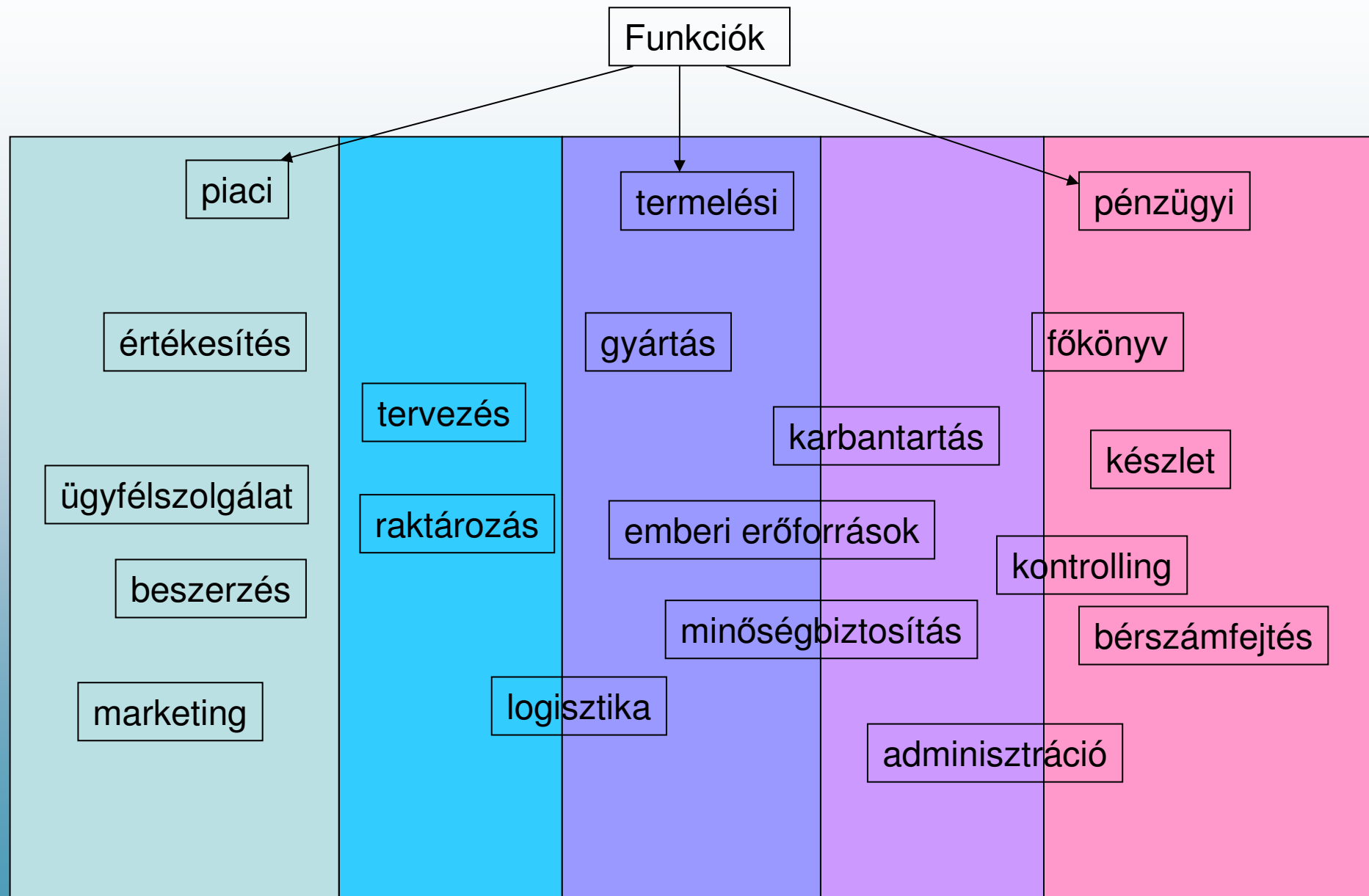
támogató folyamatok:



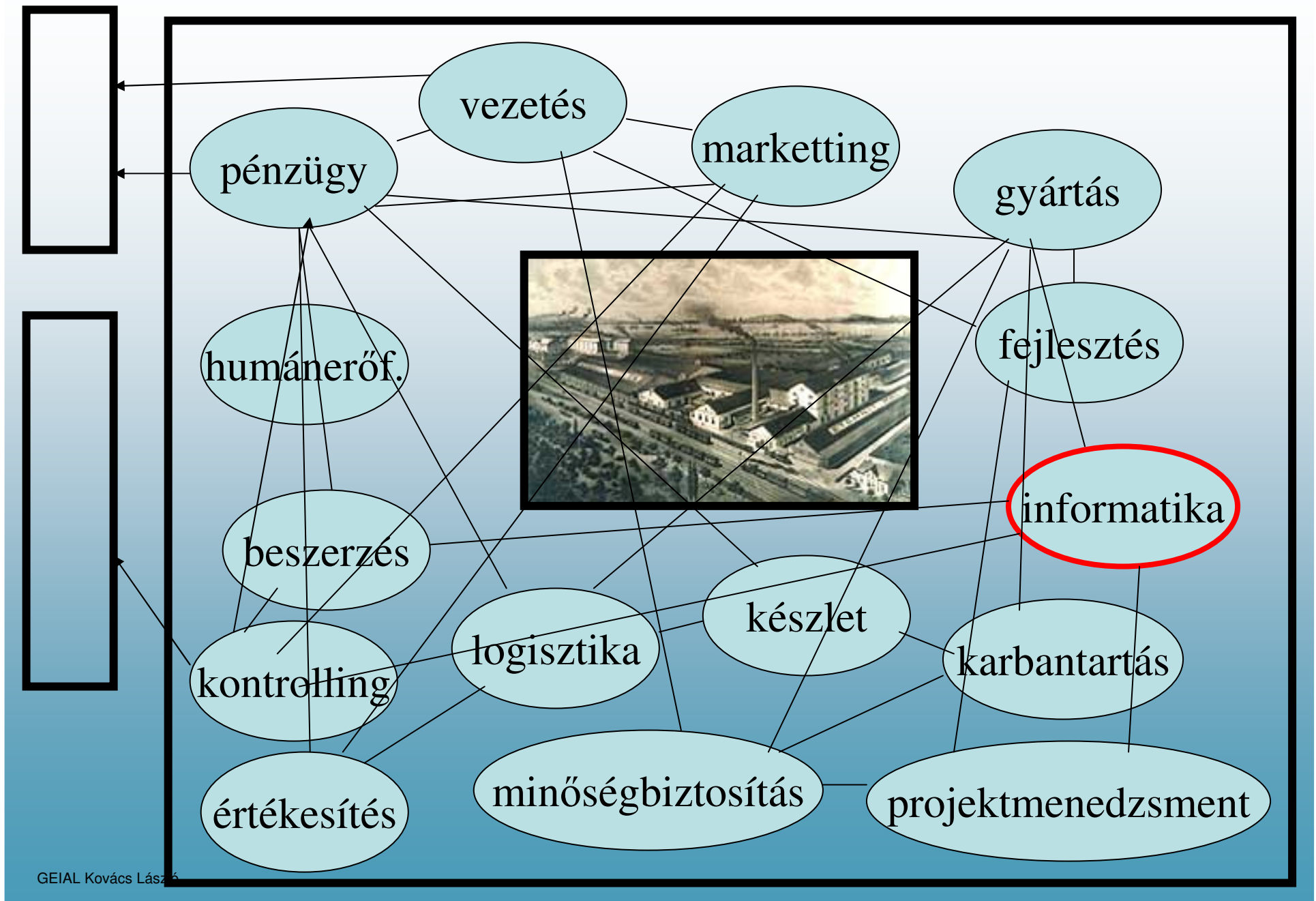
Értéklánc kiterjesztése vállalat együttesre



Naylor funkció modell

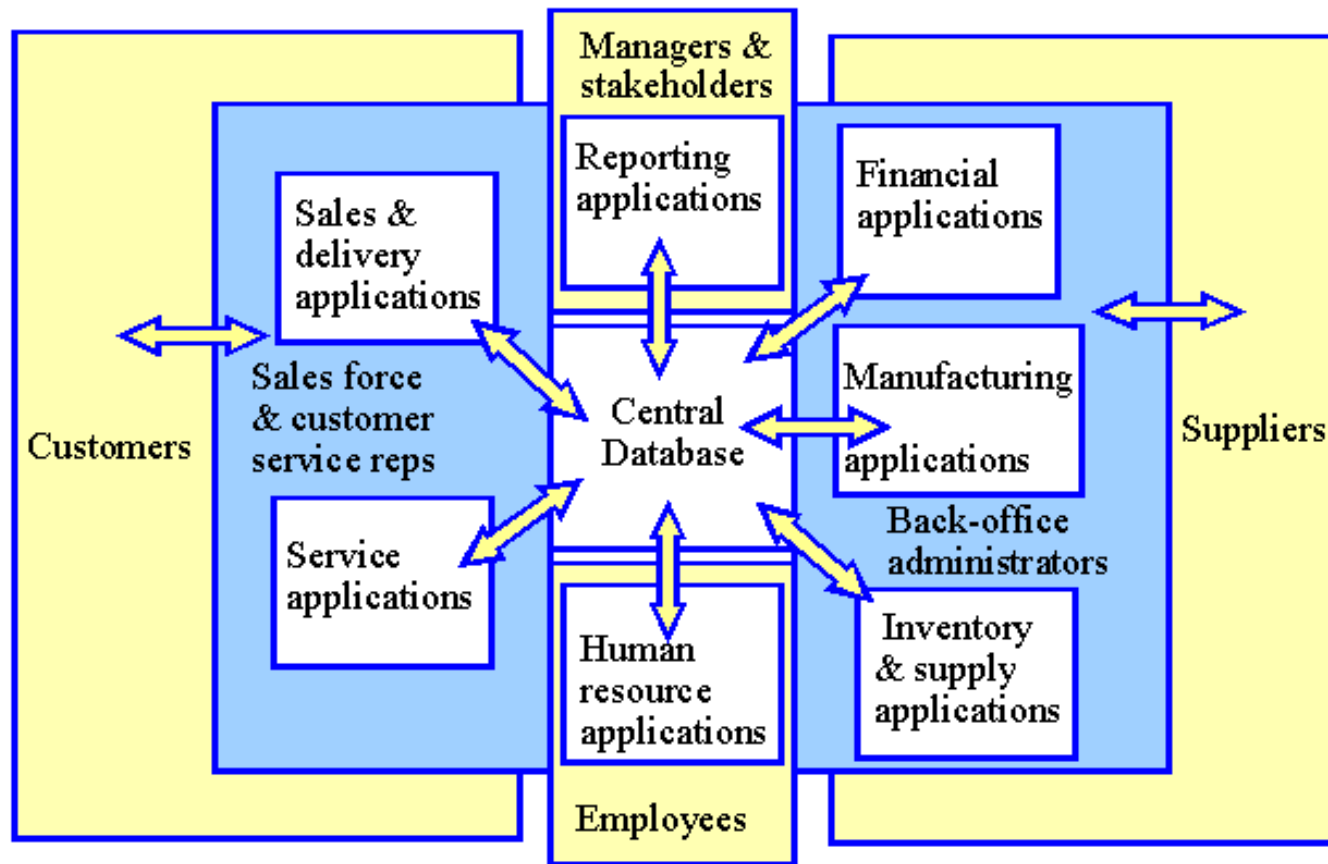


Vállalati funkció modulok



Vállalati funkció modulok

Anatomy of an Enterprise System*



* Adapted from Davenport's illustration on p. 124.

Struktúra/tervezés orientált modell

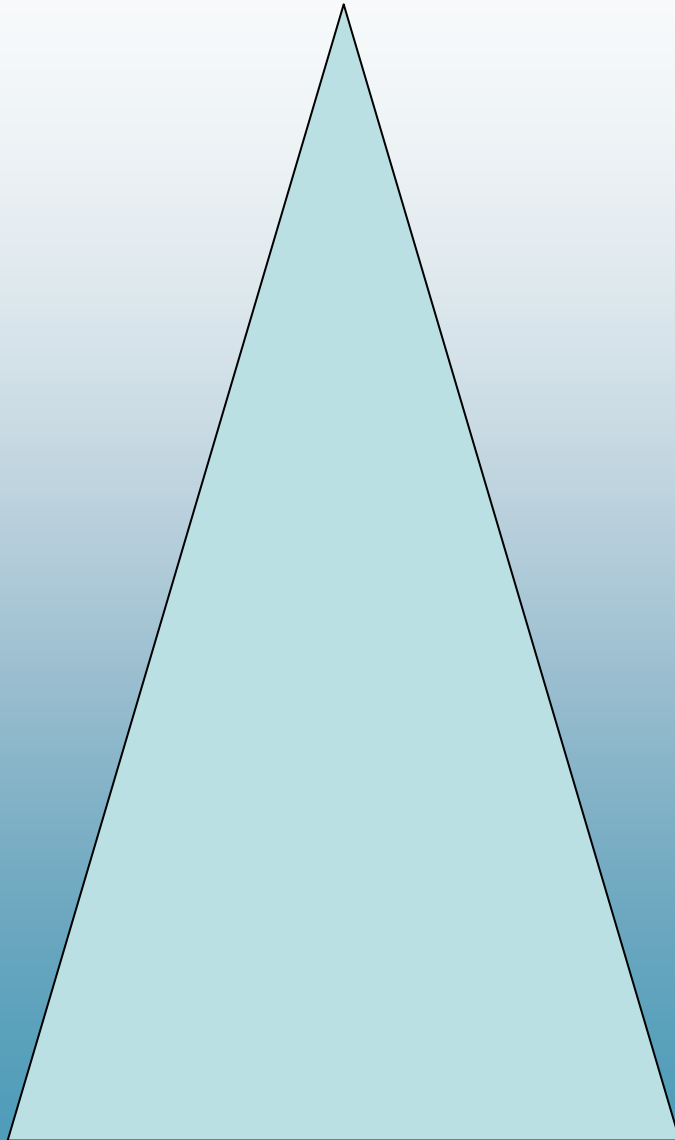
PERA/BPM

Stratégiai modellek:
szervezet, pénzügy, szakmai

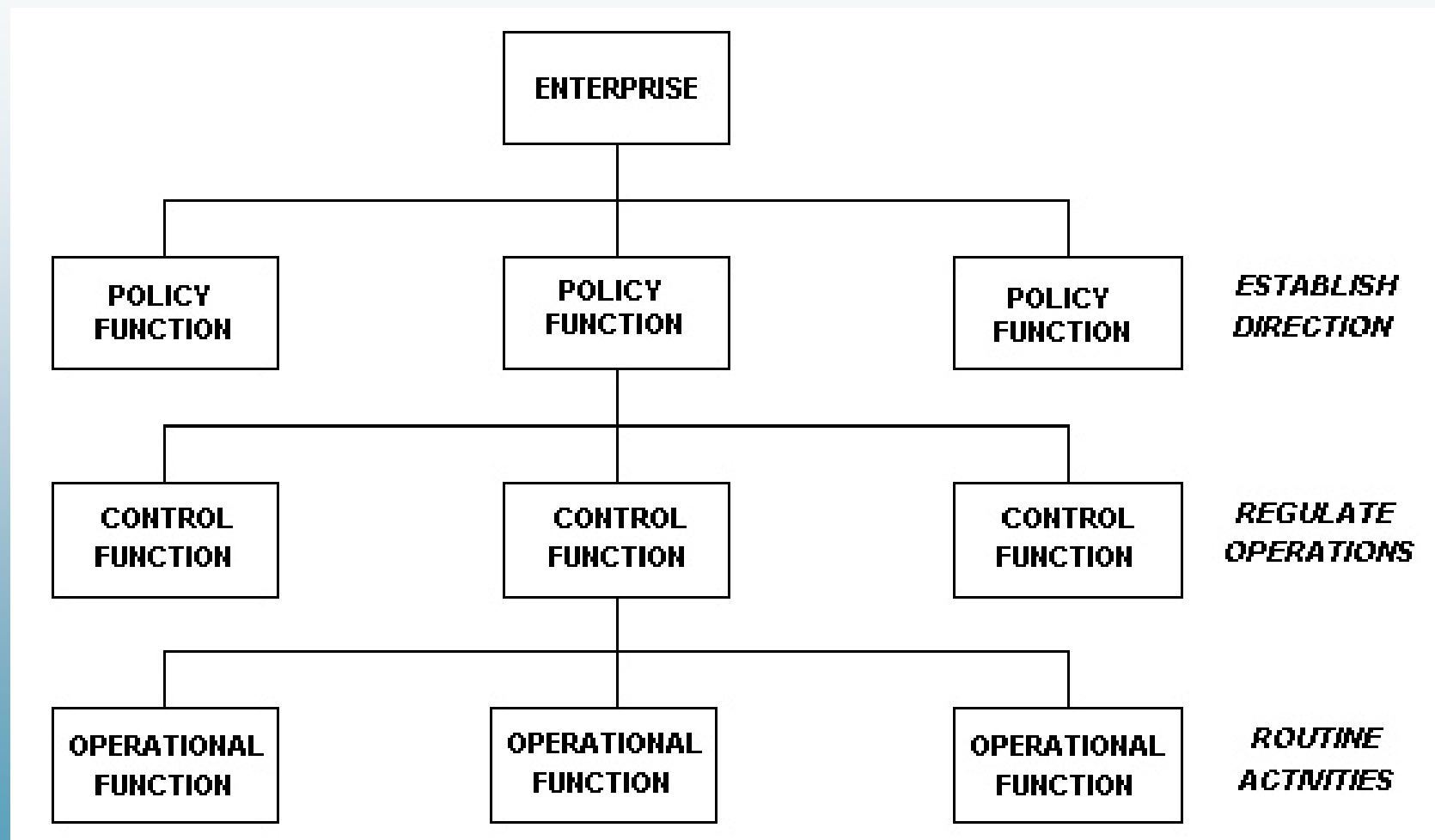
Taktikai, üzleti folyamat modellek
workflow, interface,..

Operatív, rendszer modellek, funkciók
OO, UML, DB

Technológia, infrastruktúra modellek
hálózat, konfiguráció,..



Vállalati irányítási szint modulok



Vállalat érettségi szintek

Struktúra

- Modulok
- Elemek
- Kapcsolatok
- Megkötések
- Jogok

Funkciók

- Mit kell tenni
- Kinek kell tenni
- Hogyan kell tenni
- Miért kell tenni
- Mit kell használni
- Célok
- Mérföldkövek
- Ellenőrzés,
- Minőségbiztosítás

Érettségi szintek

anarchia

felismerés

izolált tervek

belső tervek

részletes tervek

szabványos tervek

teljes
minőségbiztosítás

Összetett modellek

http://www.oracle.com/industries/high_tech/computer_solution_map.html - Microsoft Internet Explorer

Fájl Szerkesztés Nézet Kedvencek Eszközök Súgó

← Vissza → Keresés Kedvencek Multimédia

Cím http://www.oracle.com/industries/high_tech/computer_solution_map.html Ugrás Hivatkozások »

Computer, Peripherals and Consumer Electronics Solutions Map

Processes

Product Planning & Development (PLM)	Collaborative Supply Chain Planning	Component Procurement	Manufacturing	Order Management & Logistics	Channel Management	Sales & Marketing	Service
--------------------------------------	-------------------------------------	-----------------------	---------------	------------------------------	--------------------	-------------------	---------

Products

Product Development	Demand Planning	Sourcing	Discrete Manufacturing	Order Management	Trade Management	TeleSales	TeleService
CADView3D	Supply Chain & Manufacturing Planning	Purchasing	Manufacturing Scheduling	Warehouse Management	Sales Contracts	iStore	iSupport
Intelligence		iSupplier Portal				Configurator	Field Service
Sourcing	Collaborative Planning	iProcurement	Manufacturing Intelligence	Mobile Supply Chain	Advanced Pricing	Quoting	Advanced Scheduler
Project Resource Management	Inventory Optimization	Purchasing Intelligence	Enterprise Asset Management	Transportation	Global Order Promising	Advanced Pricing	Depot Repair
Project Contracts	Supply Chain Intelligence			Global Order Promising		Incentive Comp	Advanced Service Online
Project Accounting						Sales Online	Service Contracts
						Trade Management	
						Marketing	

Products that span all business processes

Financials, Treasury, HR / Payroll, Projects, Business Intelligence, Database Server, Application Server, Development Tools

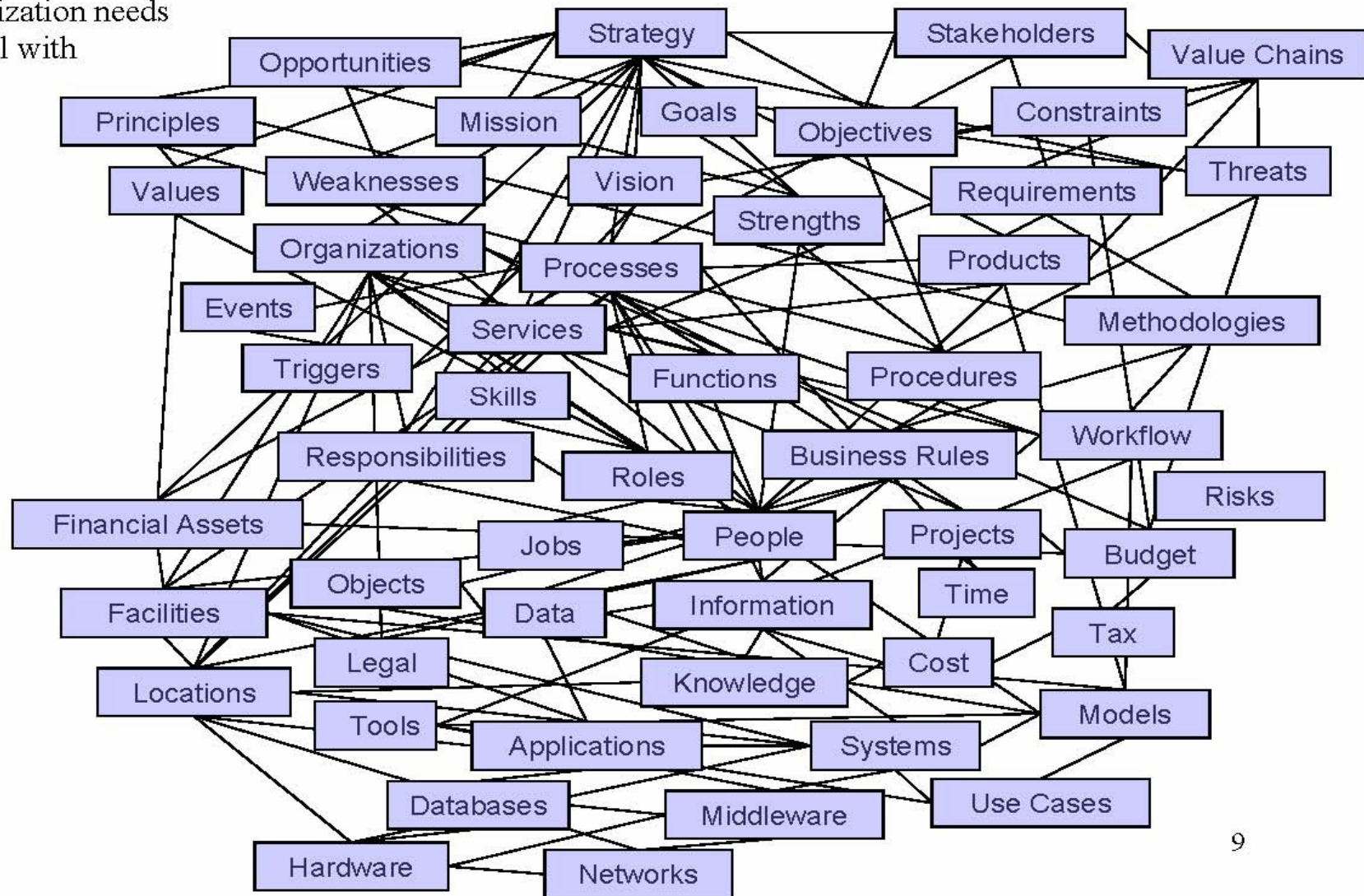
Kész Internet

Klaszterezési elvek:

- funkció
- adatok
- térbeliség
- időbeliség
- termék
- humán erőforrás
- irányítás
- pénzügyi

Organization Complexity

The complexity an organization needs to deal with

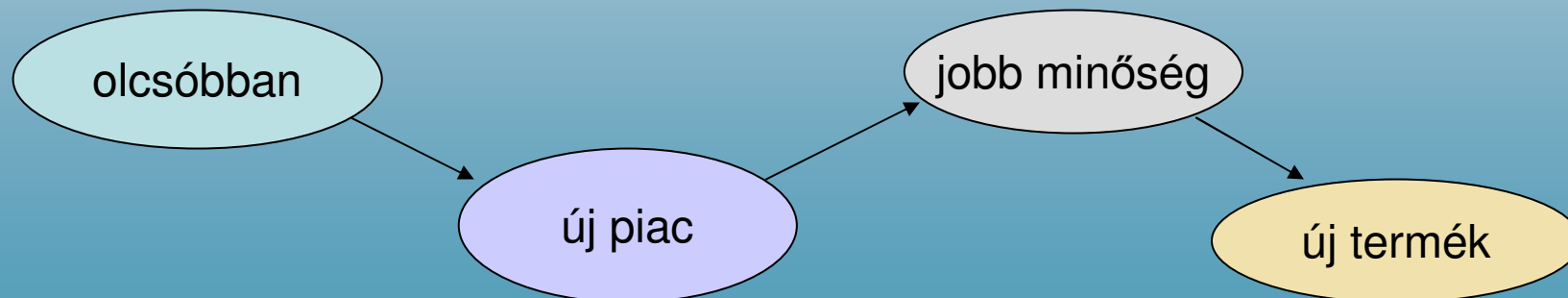


Vállalat fejlődési lehetőségei

Négy elvileg különböző útirány lehetséges:

- olcsóbban termelni
- jobb minőséget termelni
- új termékkel megjelenni
- új piacra termelni

A konkurencia miatt ezen stratégiákat folyamatosan adaptálni kell



Vállalat működésének megtervezése

A vállalat több különböző működési paraméter mellett működhet
(pl. termelési darabszám, telephelyek pozíciója,..)

Cél a költségcsökkentés, ezért az optimális értékekre törekszünk. Tehát optimalizáljuk a paramétereket.

Optimálási lehetőségek:

- analitikus (egyszerűbb modell)
- numerikus (összetettebb modell)
- heurisztikus (bonyolult modell)
- tapasztalati (nincs egzakt modell)
- véletlenszerű (nincs modell)

Folyamprobléma feladat:

Adottak:

egy forrás (s)
egy nyelő (t)
kapcsolati mátrix (gráf)
élek kapacitása (c)

Keresett mennyiség:

szállítási mátrix, folyam (f)

ahol:

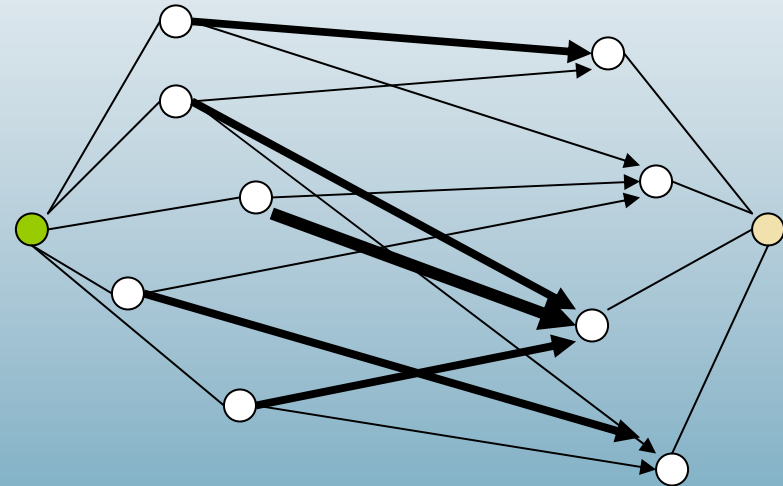
$$f_{ij} = -f_{ji}$$

Feltétel:

$$0 \leq f_{ij} \leq c_{ij}$$

$$\sum_{i=1}^N f_{ki} = \sum_{j=1}^N f_{jk}$$

Célfüggvény: $\sum_{i=1}^N f_{si} \rightarrow \max$



Folyamprobléma feladat megoldása

A megoldás menete:

- tetszőleges út keresése a forrás és nyelő között (címkézéssel módszer)
- élek kapacitás-minimumához tartozó folyam felvétele
- élkapacitások csökkentése a minimummal
- újabb út meghatározása az új kapacitásokkal, amíg van kapacitás

Kapcsolati mátrix – folyam mátrix

0	2	4	5	0	0	0	0
0	0	3	0	1	0	0	0
0	0	0	3	0	6	0	0
0	0	0	0	0	0	1	0
0	0	0	0	0	0	0	3
0	0	0	0	2	0	0	6
0	0	0	0	0	2	0	6
0	0	0	0	0	0	0	0

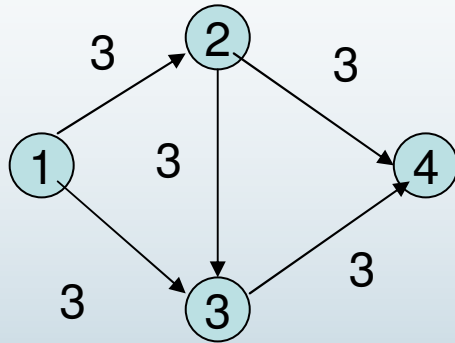
C



0	2	4	1	0	0	0	0
-2	0	1	0	1	0	0	0
-4	-1	0	3	0	5	0	0
-1	0	0	0	0	0	1	0
-1	0	0	0	0	0	0	1
0	0	-5	0	0	0	0	5
0	0	0	-1	0	0	0	1
0	0	0	0	-1	-5	-1	0

F

Folyamprobléma feladat minta



Induló kapacitás

	1	2	3	4
1	0	3	3	0
2	0	0	3	3
3	0	0	0	3
4	0	0	0	0

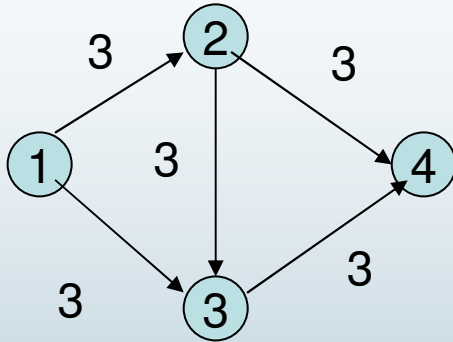
Első út és folyama: 1 2 3 4 : 3

Módosított
kapacitás

	1	2	3	4
1	0	0	3	0
2	3	0	0	3
3	0	3	0	0
4	0	0	3	0

Második út és folyama: 1 3 2 4 3

Folyamprobléma feladat minta

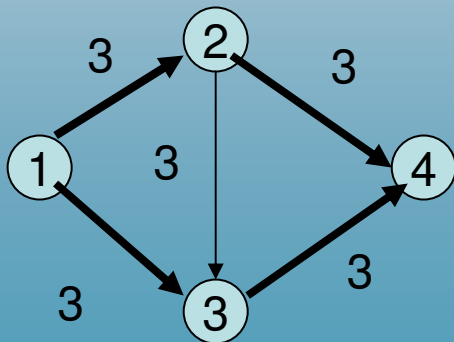


Záró
kapacitás

	1	2	3	4
1	0	0	0	0
2	3	0	3	0
3	3	0	0	0
4	0	3	3	0

Induló
kapacitás

	1	2	3	4
1	0	3	3	0
2	0	0	3	3
3	0	0	0	3
4	0	0	0	0



Folyam

	1	2	3	4
1	0	3	3	0
2	-3	0	0	3
3	-3	0	0	3
4	0	-3	-3	0

Maximális folyam értéke: 6